

| Francs  | Quint<br>2023         | Preventiv<br>2024     | Preventiv<br>2025     | Differenza envers l'onni avant |                     |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------|
|   |                       |                       |                       | En cifras<br>absolutas         | En per-<br>tschient |
| <b>Custs da manaschi</b>                              | <b>2 609 832 363</b>  | <b>2 854 341 000</b>  | <b>2 976 215 000</b>  | <b>121 874 000</b>             | <b>4,3</b>          |
| 30 Custs da persunal                                  | 426 820 368           | 461 608 000           | 479 764 000           | 18 156 000                     | 3,9                 |
| 31 Custs materials ed ulteriurs custs da manaschi     | 317 510 843           | 354 588 000           | 376 303 000           | 21 715 000                     | 6,1                 |
| 33 Amortisaziuns da la facultad administrativa        | 88 384 672            | 113 714 000           | 114 603 000           | 889 000                        | 0,8                 |
| 35 Apports a fonds ed a finanziaziuns spezialas       | 4 374 733             | 744 000               | 1 227 000             | 483 000                        | 64,9                |
| 36 Custs da transfers                                 | 1 209 265 597         | 1 318 459 000         | 1 377 578 000         | 59 119 000                     | 4,5                 |
| 37 Contribuziuns transitoricas                        | 386 520 834           | 407 100 000           | 419 870 000           | 12 770 000                     | 3,1                 |
| 39 Scuntradas internas                                | 176 955 316           | 198 128 000           | 206 870 000           | 8 742 000                      | 4,4                 |
| <b>Retgav dal manaschi</b>                            | <b>-2 592 898 787</b> | <b>-2 633 226 000</b> | <b>-2 699 893 000</b> | <b>-66 667 000</b>             | <b>2,5</b>          |
| 40 Retgav fiscal                                      | -940 357 581          | -937 290 000          | -956 400 000          | -19 110 000                    | 2,0                 |
| 41 Regals e concessiuns                               | -69 081 148           | -67 122 000           | -79 010 000           | -11 888 000                    | 17,7                |
| 42 Indemnisaziuns                                     | -215 002 866          | -203 108 000          | -203 256 000          | -148 000                       | 0,1                 |
| 43 Ulteriurs retgavs                                  | -8 316 363            | -6 088 000            | -6 325 000            | -237 000                       | 3,9                 |
| 45 Prelevaziuns da finanziaziuns spezialas e da fonds | -322 745              | -29 514 000           | -29 263 000           | 251 000                        | -0,9                |
| 46 Retgav da transfers                                | -796 341 934          | -784 876 000          | -798 899 000          | -14 023 000                    | 1,8                 |
| 47 Contribuziuns transitoricas                        | -386 520 834          | -407 100 000          | -419 870 000          | -12 770 000                    | 3,1                 |
| 49 Scuntradas internas                                | -176 955 316          | -198 128 000          | -206 870 000          | -8 742 000                     | 4,4                 |
| <b>Resultat da l'activitad da manaschi</b>            | <b>16 933 577</b>     | <b>221 115 000</b>    | <b>276 322 000</b>    | <b>55 207 000</b>              | <b>25,0</b>         |
| 34 Custs finanzials                                   | 3 972 050             | 3 369 000             | 4 064 000             | 695 000                        | 20,6                |
| 44 Retgav finanziel                                   | -141 362 469          | -152 843 000          | -158 793 000          | -5 950 000                     | 3,9                 |
| <b>Resultat da la finanziaziun</b>                    | <b>-137 390 419</b>   | <b>-149 474 000</b>   | <b>-154 729 000</b>   | <b>-5 255 000</b>              | <b>3,5</b>          |
| <b>Resultat operativ (1. stgalim)</b>                 | <b>-120 456 843</b>   | <b>71 641 000</b>     | <b>121 593 000</b>    | <b>49 952 000</b>              | <b>69,7</b>         |
| 38 Custs extraordinaris                               | 2 444 154             |                       |                       |                                |                     |
| 48 Retgav extraordinari                               | -44 353 129           | -24 722 000           | -31 080 000           | -6 358 000                     | 25,7                |
| <b>Resultat extraordinari (2. stgalim)</b>            | <b>-41 908 976</b>    | <b>-24 722 000</b>    | <b>-31 080 000</b>    | <b>-6 358 000</b>              | <b>25,7</b>         |
| <b>Resultat total (3. stgalim)</b>                    | <b>-162 365 818</b>   | <b>46 919 000</b>     | <b>90 513 000</b>     | <b>43 594 000</b>              | <b>92,9</b>         |